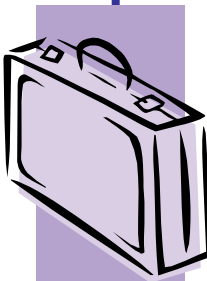
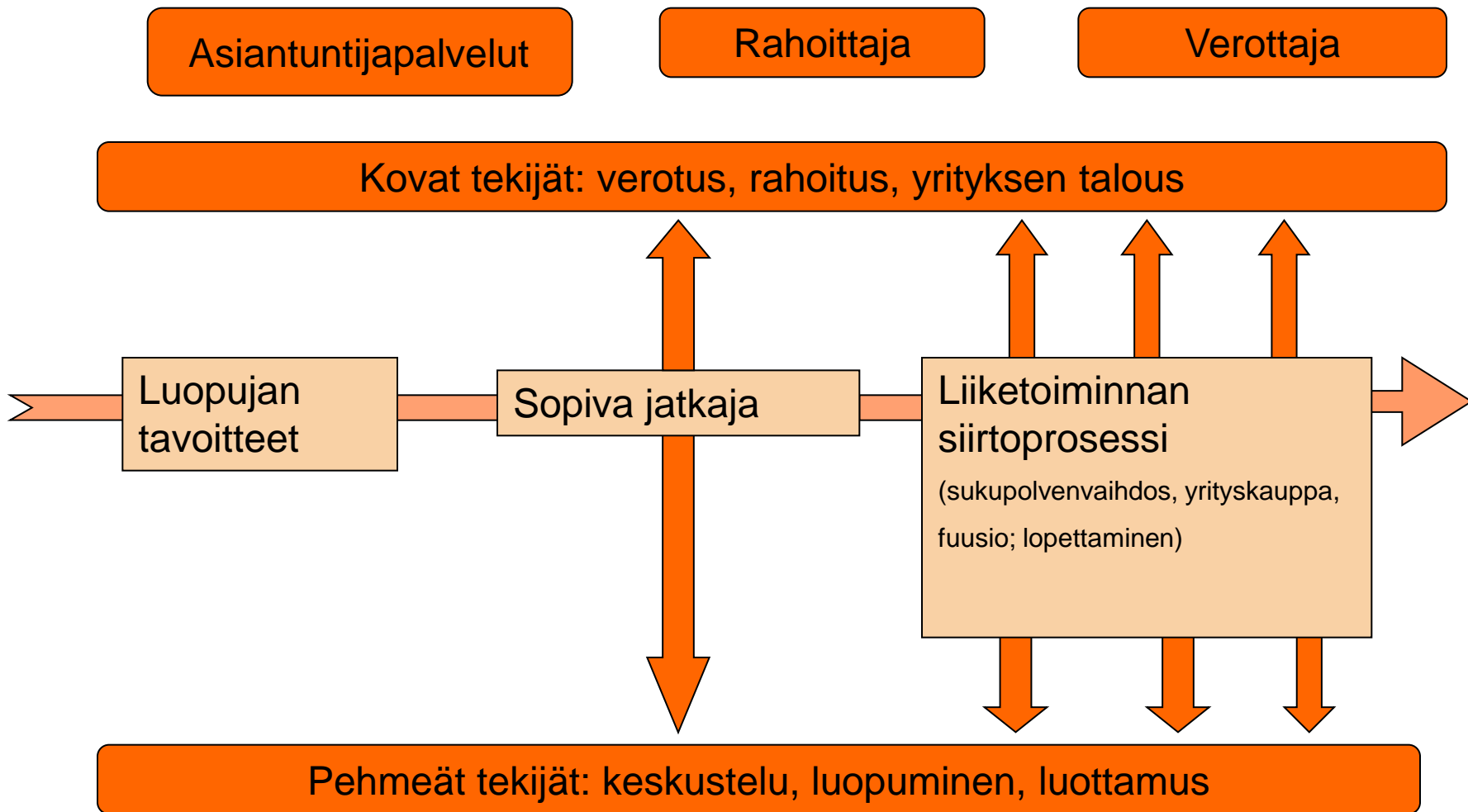


**TE-KESKUKSEN KEHITTÄMISPALVELUT PK-YRITYKSILLE**

Neuvontapalvelut - tuotteistetut - asiakaspalvelu		Koulutuspalvelut	Rahoituspalvelut
<p>Balanssi DesignStart eAskel Globaali Kunto Monitaito Myyntiteho PostStart Palvelutuotto ProStart Taitava TuoteStart Tuotto+ Verkostoreittäus ViestinVaihto LTS EcoStart</p>	<p><b>Neuvontapalveluja yrityksen elinkaaren kaikissa vaiheissa.</b></p> <p>Yrityspalvelupisteen monipuoliset palvelut</p> <p>Alkavien yritysten neuvonta</p> <p>Toimialakohtainen neuvonta</p> <p>Koulutusneuvonta Rahoitusneuvonta Kansainvälistymisneuvonta ja apu</p> <p>Teknologianeuvonta</p> <p>Toimialaraportit</p>	<p><b>Koulutusta yritysten johto- ja avainhenkilöille.</b></p> <p>Nuoren yrityksen valmennusohjelmat</p> <p>Kasvuohjelmat Talouspäällikkö-, Vientipäällikkö-, Tuotantopäällikkö-, Toimitusjohtaja-, Naistoimitusjohtajakurssit</p> <p>Toimialakohtaiset: -Hoivayritysten esimiesvalmennus ja - Laadun portaat</p> <p>Yrityskohtaiset konsultoinnit</p> <p>Ajankohtaispäiviä</p>	<p><b>KEHITTÄMIS- AVUSTUS</b> -investointeihin -kehittämiseen</p> <p><b>YRITYSTEN TOI- MINTAYMPÄRIS- TÖNKEHITTÄMIS- AVUSTUS</b></p> <p>Energiatuki</p> <p>Kuljetustuki</p> <p>Teknologia- rahoitus</p>



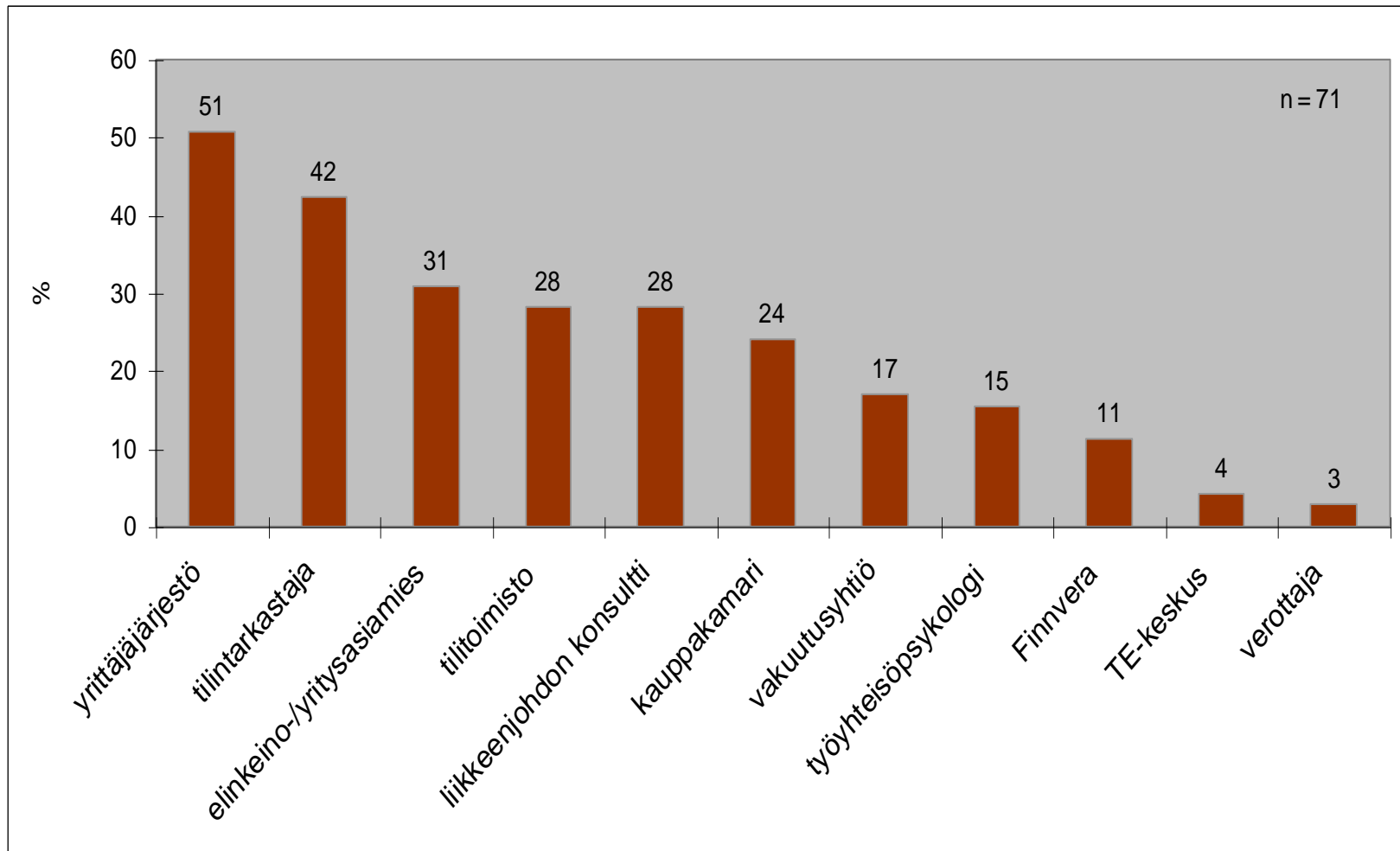


## Liiketoiminnan siirtoprosessi

# Mikä on tarve?

Jatkaja tiedossa	Ei tiedossa	Vanha yritys Omaisuusmassaa Yritys luovutuskuntoon Yrityksen kehittäminen	Henkinen luopuminen
------------------	-------------	--	---------------------

# Tärkeimmät asiantuntijatahot yritysten omistajanvaihdosprosessin yhteydessä



- Vastanneista yli puolet käyttäisi asiantuntijoina yrittäjäjärjestön edustajaa, 42 % tilintarkastajaa ja 31 % elinkeino- tai yritysasiamiestä
- 28 % vastanneista käyttäisi tilitoimistoa, samoin liikkeenjohdon konsulttia

# Viestinvaihto

- **Työkalu pk-yritysten hallittuun sukupolvenvaihdokseen**
- **Valtakunnallinen asiantuntijapalvelu pk-yritysten sukupolvenvaihdoksen toteuttamiseksi suunnitelmallisesti ja hallitusti**
- **Pk-yrityksille, joissa sukupolvenvaihdos on edessä ja omistaja-yrittäjä haluaa:**
  - **Ulkopuolisen asiantuntijan näkemyksen sukupolvenvaihdoksen toteutusvaihtoehtoista**
  - **Säilyttää ja kehittää yrityksen liiketoimintaa**
  - **Yrityksessä vähintään viisi työntekijää**
  - **Soveltuu kaikille toimialoille**

# VIESTINVAIHTO EI SOVI

- **Yrityskauppa - toimeksiannon suorittamiseen**
- **Erilaisten ja yksittäisten toimenpiteiden suorittamiseen (esim. ennakkoratkaisun hakeminen verottajalta, kauppakirjan laatiminen)**

# MITEN

- Yrityskohtaisena *luottamuksellisena* konsultointina sukupolvenvaihdoksen asiantuntijan ja yrittäjän välisenä yhteistyönä
- Tilataan TE-keskuksesta
- Laadun takeena kokeneet asiantuntijat, jotka tuntevat sukupolvenvaihdoksen erityiskysymykset sekä osaavat kehittää pk-yritysten liiketoimintaa

## **TAVOITTEET**

- **Auttaa valmistautumaan riittävän ajoissa ja huolellisesti edessä olevaan sukupolven- ja/tai omistajavaihdosprosessiin**
- **Auttaa tekemään sukupolvenvaihdokseen liittyvät valinnat ja ratkaisut riittävien taustaselvitysten ja analyysien pohjalta**
- **Nostaa esiin jatkoselvittelyä vaativat asiat**

## **YHTEISKUNNALLISET TAVOITTEET**

- **Edesauttaa yritystoiminnan jatkumista ja kehittymistä**
- **Säilyttää yrityksen henkilöstön työpaikat ja osaaminen**

# VIESTINVAIHDON SISÄLTÖ

1. Yrittäjän odotukset ja reunaehdot
    - jatkajien kartoittaminen
  2. Yrityksen taloudellisen arvon määrittäminen
  3. Verotuksellisten ja juridisten kysymysten selvittäminen
    - luovutusvaihtoehdot verotuksen näkökulmasta
    - verovaikutukset
    - Etenemissuunnitelma
  4. Toimenpidesuosituksset
  5. Rahoitusmahdollisuudet eri luovutusvaihto-ehdoissa
- Lopputuloksena syntyy kirjallinen sukupolvenvaihdossuunnitelma

# HINTA JA LAAJUUS

- **Vaihtoehtoanalyysi (3 pv) 840 €/yritys**
- **Lisäkonsultointipäivät 300 €/pv (1 -5 pv)**
- **Hinnat ovat arvolisäverottomia (alv 0 %)**
- **ViestinVaihdon kokonaiskesto 1 – 3 kk**

**Ns. Miniviestinvaihto: omistajanvaihdosselvitys**

- **Mikroyrityksille**
- **2-3 pv á 165 €/päivä**

# **TYYPILLISIÄ JATKO-KONSULTOINNIN AIHEITA**

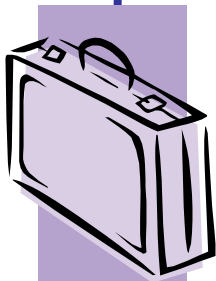
- **Ennakkotieto tai -ratkaisuhakemuksen laatiminen verottajalle**
- **Rahoitusneuvotteluihin osallistuminen**
- **Jatkajan taloudellinen konsultointi ( esim. seuranta- ja suunnittelujärjestelmät)**
- **Luopujan ja jatkajan yhteisen hallitustyöskentelyn käynnistäminen ja systematisointi**

# Mitä jatkossa?

- Toimitusjohtajakurssi
- Muut tuotteistetut: ProStart, Kunto
- Muut kehittämishjelmat
- Rahoitus

**TE-KESKUKSEN KEHITTÄMISPALVELUT PK-YRITYKSILLE**

Neuvontapalvelut - tuotteistetut - asiakaspalvelu		Koulutuspalvelut	Rahoituspalvelut
<p>Balanssi DesignStart eAskel Globaali Kunto Monitaito Myyntiteho (PostStart) Palvelutuotto ProStart (Taitava) TuoteStart Tuotto+ Verkostoreittaus ViestinVaihto LTS EcoStart</p>	<p><b>Neuvontapalveluja yrityksen elinkaaren kaikissa vaiheissa.</b></p> <p>Yrityspalvelupisteen monipuoliset palvelut</p> <p>Alkavien yritysten neuvonta</p> <p>Toimialakohtainen neuvonta</p> <p>Koulutusneuvonta Rahoitusneuvonta Kansainvälistymisneuvonta ja apu</p> <p>Teknologianeuvonta</p> <p>Toimialaraportit</p>	<p><b>Koulutusta yritysten johto- ja avainhenkilöille.</b></p> <p>Nuoren yrityksen valmennusohjelmat</p> <p>Kasvuohjelmat Talouspäällikkö-, Vientipäällikkö-, Tuotantopäällikkö-, Toimitusjohtaja-, Naistoimitusjohtajakurssit</p> <p>Toimialakohtaiset: -Hoivayritysten esimiesvalmennus ja - Laadun portaat</p> <p>Yrityskohtaiset konsultoinnit</p> <p>Ajankohtaispäiviä</p>	<p><b>KEHITTÄMIS- AVUSTUS</b> -investointeihin -kehittämiseen</p> <p><b>YRITYSTEN TOI- MINTAYMPÄRIS- TÖNKEHITTÄMIS- AVUSTUS</b></p> <p>Energiatuki</p> <p>Kuljetustuki</p> <p>Teknologia- rahoitus</p>



# KIITOS!



**Esko Nyysönen**

**Asiantuntija**

**Etelä-Savon TE-keskus**

**Työllisyys- ja yrittäjyys vastuualue**

**PL 164/Mikonkatu 5, 50101 MIKKELI**

**Puh. 010 6024162**

**e-mail [esko.nyysonen@te-keskus.fi](mailto:esko.nyysonen@te-keskus.fi)**